

KURSTITEL: Optimierungsanalyse & Schwachstellenanalyse

NIVEAU: Beginner, Advance, Expert

SPRACHEN: DE, EN

Beschreibung

Ableitung eines Maßnahmenplans, Voraussetzung: Prozessvisualisierung und Optimierungsanalyse am Arbeitsplatz.

Zielgruppe

Optimierungsbeauftragte im Unternehmen, SAP-Projektleiter, Fachbereichsorganisatoren, IT-Leiter.

Ihr Nutzen

Die Analyse zeigt Schwachstellen und ihre Ursprünge in bisherigen Prozessen auf und erlaubt qualitative Maßnahmen zur Verbesserung der Prozesse und der Nutzung des SAP-Systems.

Voraussetzungen

- Kenntnisse über die Prozesse im Ist der zu analysierenden Standorte

Inhalt

Eine vollständige Schwachstellenanalyse besteht aus drei Teilen:

1. Die Ist-Prozesse aufnehmen und visualisieren (siehe „Prozessvisualisierung“)
2. Die Mitarbeiter in den Fachabteilungen am Arbeitsplatz bei Ihrer Arbeit begleiten, um Schwachstellen zu identifizieren und Optimierungspotenzial zu benennen (siehe "Optimierungen am Arbeitsplatz")
3. Die Ergebnisse zusammenfassen und Maßnahmen daraus ableiten.

Als Ergebnis erhalten Sie Maßnahmenpläne mit einer Klassifizierung des Nutzens und des Aufwands, sowie der Zuordnung der Verantwortlichkeit:

- Handelt es sich um eine Veränderung des Prozesses? (→ Organisation)
- Muss das SAP-Wissen der betroffenen Mitarbeiter durch eine Schulung/einen Workshop verbessert werden? (→ Schulung)
- Gibt es SAP-Funktionen, die durch einen Berater aktiviert und konfiguriert werden müssten? (→ Beratung)

Standort

Vorzugsweise beim Kunden vor Ort, in Teilen auch online möglich

Dauer

Nach Bedarf.

Minstdauer für eine komplette Schwachstellenanalyse mit 3 Teilen: 12 Tage, flexibel skalierbar (ohne Maßnahmen-Ausführung)